

改善前

10 Set 968秒

中間仕掛りが勝手に溜まる!!

Aさん	欠き取	欠き取	欠き取
Bさん	仮梱包	仮梱包	仮梱包
Cさん	梱包	梱包	梱包

作業時間 手待ち時間 C.T. (3Set分)

改善後

10 Set 745秒 (23% UP!!)

活スペース 18m²

3人による、ウサギ追い(多能工化!!)

Aさん	欠き取	仮梱包	梱包
Bさん	仮梱包	梱包	欠き取
Cさん	梱包	欠き取	仮梱包

生産性 23% IIP

C.T. (3Set分)

問題点	1. 台付き作業のため、手待ちがある
	2. 作業バランスが悪いため、中間仕掛りが発生する
改善内容	1. 台付き作業(分業) ⇒ 一人完結作業へ作業方法を変更した (3人がそれぞれ 欠き取 ⇒ 仮梱包 ⇒ プラ段梱包 ⇒ 積み込みという作業を、全て1人でやる)
	2. それに伴い、間締めした

改善効果	人	3時間残業 × 4名 720分	17分残業 × 4名 68分 (▲652分)
	モノ		活スペース 18m²
	金額		合計 707万7千円/年
その他	まだ作業者が不慣れなため、一人完結作業に時間が掛かるが、今後、多能工化を進めるためにも、継続してください		
	活人1人400万円	活スペース1㎡4万円	